



Drammen kommunes eierpolitikk 2024 - 2028

Vedtatt av kommunestyret 24.09.24

Et godt sted å leve

Drammen rådhus

Innhold

1 Innledning	2
Eierskapsmelding skal utarbeides minst én gang i valgperioden	2
Eierpolitikken skal bidra til god politisk styring og kontroll	2
Gjeldende eierpolitikk videreføres og oppdateres	2
Oversikt over kommunens eierposisjoner med mål for eierskapet	2
Eierpolitikk og eierskap på kommunens nettside	2
2 Selskapsorganisering og eierstyring i Drammen kommune	3
Kommunens eierskap er betydelig og mangfoldig	3
Eierpolitikken skal bidra til god politisk styring og kontroll	3
3 Prinsipper for eierstyring i Drammen kommune	3
Prinsipp 1: Aktiv eierstyring	4
Prinsipp 2: Åpenhet	4
Prinsipp 3: Ansvarlig og bærekraftig	4
Prinsipp 4: Eierstrategier	5
Prinsipp 5: Utbytte, avkastningskrav og effektivitetsmål	5
Prinsipp 6: Egenkapital og gjeld (kapitalstruktur)	5
Prinsipp 7: Valgkomité	6
Prinsipp 8: Styresammensetning	6
Prinsipp 9: Styregodtgjørelser og lederlønninger	6
4 Drammen kommunes forventninger til selskapene	7
Overordnet føring for selskapene	7
Styrets arbeid	7
Organisasjon, rolle og kultur	7
Samfunnsansvar	7
Lønn til ledende ansatte	8
Åpenhet og rapportering	8
5 Eierskapsforvaltning	8
Kommunestyret	8
Formannskapet (kommunens eierutvalg)	9
Kontrollutvalget	9
Partssammensatt samarbeidsutvalg	9
Ordfører	9
Kommunedirektøren	9
Eierskapsforvaltning og kommunale foretak (KF)	9

1 Innledning

Drammen kommunes eierpolitikk er etablert med utgangspunkt i kommunelovens bestemmelse om eierskapsmelding. Kommunens eierpolitikk gjennomgås tidlig i hver kommunevalgperiode og etableres for en 4-årsperiode. Eierpolitikken kan likevel justeres ved behov i løpet av 4-årsperioden som følge av vesentlige endringer i overordnede rammer for eierstyring.

Eierskapsmelding skal utarbeides minst én gang i valgperioden

Det følger av kommuneloven § 26-1 at alle kommuner minst en gang i valgperioden skal utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret. Kommuneloven setter følgende krav til hva eierskapsmeldingen skal inneholde:

- Kommunens prinsipper for eierstyring.
- En oversikt over selskaper som kommunen har eierinteresser i.
- Kommunens formål (mål) med sine eierinteresser.

Utover kommunelovens bestemmelser om eierskapsmelding er det ulike lover- og regelverk som gir rammer for kommunens utøvelse av eierskap¹.

Eierpolitikken skal bidra til god politisk styring og kontroll

Drammen kommunes eierpolitikk er et redskap for kommunestyret for utøvelse av målrettet, forutsigbar og langsiktig eierstyring i Drammen kommune. Eierpolitikken skal bidra til god politisk styring og kontroll. Drammen kommunes eierpolitikk gjelder for alle kommunens eierposisjoner, uavhengig om det er kommunale foretak eller selskaper som Drammen kommune eier alene eller sammen med andre. Gjennom eierpolitikken etablerer kommunestyret overordnede prinsipper for kommunens forvaltning av sine eierposisjoner, samt setter forventninger til selskapene.

Gjeldende eierpolitikk videreføres og oppdateres

Drammen kommunes eierpolitikk 2024 - 2028 bygger på kommunens vedtatte eierpolitikk for 2020 - 2024. Eierpolitikken er i tillegg utviklet med utgangspunkt i endringer i rammebetingelsene for kommunens eierskapsforvaltning. Endrede rammebetingelser følger av endringer i lovgivningen, vedtatte planer i Drammen kommune samt relevante vedtak i kommunestyret. I tillegg er kommunens eierpolitikk utviklet med utgangspunkt i nytt kunnskapsgrunnlag på eierstyringsområdet og andre offentlige eierskapsmeldinger (staten og større bykommuner).

Oversikt over kommunens eierposisjoner med mål for eierskapet

Kommuneloven stiller krav til oversikt over selskaper som kommunen har eierinteresser i med formål (mål) med eierinteressene. I kommunens oversikt er kommunens eierposisjoner inndelt i to kategorier og målet med eierskapet i det enkelte selskap angitt:

- Finansielle eierskap.
- Eierskap med tjeneste- eller samfunnsformål.

Eierpolitikk og eierskap på kommunens nettside

På Drammen kommunes nettsider under «Eierskap» vises både Drammen kommunes [eierpolitikk](#) og Drammen kommunes [eierposisjoner](#). I tillegg har nettsiden kobling til styrekandidatbase som kan benyttes ved styreerkruttering.

¹ Lov om interkommunale selskaper (IKS-loven), aksjeloven (AS), samvirkeloven (SA), anskaffelsesloven, forvaltningsloven, offentlighetsloven, kommuneloven.

Oversikten over kommunens eierposisjoner gir selskapsomtaler, nøkkeltall og målformuleringer for hvert enkelt selskap/foretak som kommunen har eierposisjoner i. Denne delen gjennomgås og oppdateres årlig etter gjennomførte generalforsamlinger og representantskapsmøter. Dette skjer normalt tidlig på høsten og rapporteres til kommunestyret i forbindelse med 2. tertialrapportering.

Kommunens nettside gjør kommunens eierpolitikk digitalt tilgjengelig og gir enkel tilgang til kunnskap om kommunens eierposisjoner.

2 Selskapsorganisering og eierstyring i Drammen kommune

Drammen kommune arbeider for gode tjenester til befolkningen og størst mulig samlet verdiskaping innenfor bærekraftige rammer. Med verdiskaping gjennom kommunalt eierskap menes her oppnåelse av kommunens mål som eier, enten:

- Finansielle mål
- Mål for effektiv tjenesteproduksjon
- Mål for ønsket samfunnsutvikling

Kommunens eierskap er betydelig og mangfoldig

Drammen kommune har en betydelig selskapsportefølje, alt fra industriell virksomhet til tidligere basistjenester som nå er organisert i selskaper. Samlet sett representerer selskapene store økonomiske verdier og menneskelige ressurser.

Bakgrunnen for å selskapsorganisere tidligere kommunal virksomhet har vært knyttet til et ønske om effektivisering, økt måloppnåelse, økt økonomisk handlingsrom, spesialisering, forenkling, transparens og/eller regelverkstilpasning.

Eierpolitikken skal bidra til god politisk styring og kontroll

Selskapsorganisering reduserer mulighetene for direkte politisk styring og kontroll, og innebærer at man gir slipp på den tradisjonelle formen for forvaltningsstyring. For å kompensere for utfordringene dette medfører etablerer kommunestyret gjennom eierpolitikken prinsipper for eierstyring, mål og forventninger til selskapene, i henhold til de rammer som følger av blant annet selskapslovgivningen. Dette skjer både gjennom kommunestyrets vedtatte eierpolitikk, selskapsvise eierstrategier, vedtekter/selskapsavtaler og styrevalg.

Kommunens eierrolle er avgrenset fra kommunens øvrige roller overfor selskapene

En forutsetning for god eierstyring er at kommunens eierrolle er tydelig avklart og avgrenset fra kommunens øvrige roller. Hensyn som ikke er begrunnet ut fra kommunens mål som eier må og skal ivaretas av andre deler av kommuneorganisasjonen og fremmes ved bruk av andre virkemidler enn kommunalt eierskap. Her nevnes kommunens rolle som myndighetsutøver, samfunnsutvikler, og bestiller av varer og tjenester.

3 Prinsipper for eierstyring i Drammen kommune

Definerte prinsipper for eierstyring har over tid ligget til grunn for Drammen kommunes eierskapsutøvelse. Prinsippene skaper en forutsigbarhet i kommunens utøvelse av sitt eierskap og tydeliggjør hvordan kommunen opptrer som eier.

Prinsippene gjennomgås og justeres eventuelt ved rulling av eierpolitikken. Det er likevel et mål at prinsippene står seg over tid. Prinsippene gjelder som hovedregel for alle selskaper som kommunen har eierposisjon i. Utøvelsen av prinsippene må likevel tilpasses kommunens mål med eierskapet og kommunens eierandel i det enkelte selskap.

Følgende prinsipper gjelder for Drammen kommunes utøvelse av eierskap i selskaper og tilsvarende interesser:

Prinsipp 1: Aktiv eierstyring

Drammen kommune vil som en aktiv eier utøve sitt eierskap i henhold til selskapslovgivningen, med klar forståelse for ansvars- og rollefordeling. Kommunens øvrige roller skal skilles fra eierrollen.

Aktivt eierskap skal utøves i tråd med selskapslovgivningens ansvars- og rollefordeling mellom kommunen som eier av selskaper på den ene side, og styre og daglig leder på den andre siden. Selskapslovgivningens rollefordeling danner sammen med kommunens prinsipper for god eierstyring rammene for kommunens eierutøvelse. Kommunen som eier vil aktivt benytte handlingsrommet innenfor disse rammene. Dette innebærer at:

- Generalforsamlingen (AS) eller representantskapet (IKS) er eiers styringsarena og er stedet kommunen vil utøve sin eiermyndighet².
- Det aktive eierskapet skal utøves med rollefordelingen mellom Drammen kommune som eier og styret som ansvarlig for forvaltningen av selskapet.
- Der hvor kommunen har flere roller overfor selskapene, skal kommunen være tydelig i sin opptreden og skille rollen som eier fra kommunens øvrige roller som f.eks. myndighetsutøver, bestiller av tjenester og/eller samfunnsutvikler.

Prinsipp 2: Åpenhet

Det skal være åpenhet knyttet til Drammen kommunes eierskap og til selskapenes virksomhet.

Åpenhet om kommunens eierskap skal sikres gjennom informasjon om alle eierforhold på kommunens nettsider. Åpenhet skal begrense mulige misforståelser knyttet til kommunens eierskapsutøvelse, og øke forutsigbarheten og tilliten til det kommunale eierskapet.

Forvaltningsloven og offentlighetsloven er sentrale også for selskap og foretak. I hvilken grad vurderes for hvert enkelt selskap. Ledelsen i foretak og selskap har ansvaret for å avklare selskapets/foretakets status i forhold til forvaltnings- og offentlighetslovens bestemmelser.

Prinsipp 3: Ansvarlig og bærekraftig

Kommunens eierskap skal fremme samfunnsansvarlig forretningsdrift og bærekraftig samfunnsutvikling.

Samfunnsansvarlig forretningsdrift og bærekraftig samfunnsutvikling skal ta utgangspunkt i FNs bærekraftsmål, som bygger på de tre dimensjonene:

- Klima og miljø.
- Økonomi.
- Sosiale forhold.

² Aktuelle saker er styrevalg, endring av vedtekter, godkjenning av årsregnskap, fastsettelse av styregodtgjørelser, fastsettelse av utbytte, valg av revisor.

Et *bærekraftig* selskap balanserer økonomiske, sosiale og miljømessige forhold på en måte som bidrar til langsiktig verdiskaping, slik at dagens behov ivaretas - uten å ødelegge muligheten for at kommende generasjoner kan få dekket sine behov.

Et *ansvarlig* selskap innebærer at selskapet identifiserer og håndterer risikoen virksomheten påfører mennesker, samfunn og miljø.

Prinsipp 4: Eierstrategier

Det skal utarbeides eierstrategier i alle selskaper der kommunen har både strategiske interesser og kontrollerende innflytelse.

Drammen kommune har valgt å ta i bruk selskapsspesifikke eierstrategier, for et utvalg av sine eierposisjoner. Dette gjelder alle selskaper der kommunen har strategiske interesser og en eierposisjon av betydning for innflytelsen i selskapet.

Eierstrategiene legger grunnlaget for en aktiv oppfølging av verdiene i de ulike selskapene. Eierstrategiene angir mål med eierskapet, beskriver kjernevirksomhet og uttrykker forventninger til selskapene. I tillegg formaliseres styringsdialogen.

Eierstrategier er individuelle og tilpasses det enkelte selskap. For selskaper med flere eiere, er eierstrategier et virkemiddel for samordning av ulike eierinteresser. Eierstrategier revideres jevnlig, men tilstrebes å være robuste og ha gyldighet over tid.

Kommunale foretak (KF) er en del av Drammen kommune som juridisk enhet. Nye eierstrategier for kommunale foretak utarbeides kun etter en nærmere vurdering. Nærmere om dette i kapittel 5 Eierskapsforvaltning.

Prinsipp 5: Utbytte, avkastningskrav og effektivitetsmål

Det skal etableres utbytte og avkastningskrav for selskaper som opererer i et marked. For selskaper der det foreligger andre spesifikt definerte mål vil avkastningskrav erstattes av andre mål som eksempelvis effektivitetsmål.

For selskaper der formålet med kommunens eierskap i hovedsak er finansielt begrunnet, etableres konkrete mål om utbytte og avkastning på investert kapital. Hovedregelen er at kommunen kommuniserer forventninger om årlig utbyttенivå og langsiktige avkastningskrav gjennom vedtatte eierstrategier. Forventninger om utbyttенivå skal reflektere hva Drammen kommune mener er en riktig balanse mellom utbytte og tilbakeholdt overskudd i selskapet. Aktuelle selskap dokumenterer årlig avkastning gjennom utvikling av verdien på selskapets egenkapital.

For selskaper der formålet med kommunens eierskap er effektiv tjenesteproduksjon, etableres effektivitetsmål for selskapets virksomhet. Kommunen utarbeider mål og resultatkrav som synliggjøres i eierstrategiene for selskapene. Selskapene rapporterer årlig om dette i sin eiermelding.

Prinsipp 6: Egenkapital og gjeld (kapitalstruktur)

Egenkapital og gjeld i selskapet skal være tilpasset formålet med eierskapet og selskapets aktivitet, omfang og risiko.

Kombinasjonen av egenkapital og gjeld brukes for å finansiere eiendelene i et selskap. For selskaper hvor kommunen har finansielle mål skal selskapets egenkapital og gjeld hensynta kommunens krav om avkastning og mål om utbyttенivå.

For selskaper hvor kommunen har mål om effektiv tjenesteproduksjon, er utgangspunktet at selskapene har kapital for effektiv tjenesteproduksjon og gjennomføring av investeringer som fremmer samfunns- eller tjenesteformål.

Prinsipp 7: Valgkomité

Selskaper som Drammen kommune har en eierandel i skal som hovedregel ha en valgkomité.

Drammen kommune vil gjennom generalforsamling i AS og representantskap i IKS fremme at valgkomitéer får et tydelig mandat og retningslinjer for sitt arbeid. Valgkomitéen legger frem sin innstilling til generalforsamlingen i AS og representantskap i IKS. Dersom valgkomitéens undersøkelser tilsier at styret ikke fungerer optimalt, forventes det at komitéen foreslår styreendringer, uavhengig av om styremedlemmer er på valg. Det skal tilstrebes bruk av instruks for arbeid i valgkomité.

Prinsipp 8: Styresammensetning

Styret skal være kjennetegnet av kompetanse, kapasitet og mangfold ut fra selskapets egenart og kommunens formål med eierskapet. Ved valg av styre vektlegges lokal tilhørighet.

Rett kompetanse er et hovedhensyn ved styresammensetning i tråd med selskapets egenart og kommunens mål med eierskapet. Kjønnbalanse skal ivaretas uavhengig av selskapsform, jfr. bestemmelser i selskapslovgivningen. Gitt at kompetanse og kjønnbalanse er ivaretatt, hensyntas demografisk mangfold i tråd med befolkningssammensetningen i Drammen. Lokal tilhørighet eller god kjennskap til regionen vektlegges. Drammen kommune har som hovedprinsipp at styremedlemmer ikke er ansatt i Drammen kommune eller har politiske verv i kommunen³.

Prinsipp 9: Styregodtgjørelser og lederlønninger

Styrets godtgjøring skal være på moderat nivå, men fremme verdiskapningen i selskapene og fremstå som rimelig ut ifra styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og arbeidets kompleksitet.

Selskapene Drammen kommune har eierposisjon i opererer i ulike bransjer, hvor bl.a. størrelsen på selskapene og verdiene som forvaltes er ulik og hvor konkurransen i markedene varierer. For blant annet å sikre at styrene i de ulike selskapene har rett kompetansesammensetning, vil det være nødvendig å vurdere godtgjørelsesnivået også i lys av dette. Styreleder godtgjøres høyere enn styremedlemmer.

I aksjeselskapene og i de interkommunale selskapene er det henholdsvis generalforsamling og representantskap som årlig tar stilling til godtgjørelsens størrelse. Styregodtgjørelse for de kommunale foretakene fastsettes av kommunestyret i forbindelse med behandling av kommunens handlings- og økonomiplan.

Drammen kommune har som hovedprinsipp at årlig vekst i styregodtgjørelser justeres med størrelsen på kommunal deflator.

³ Unntatt fra hovedprinsippet er styre i stiftelser og styret i Drammen kommunale pensjonskasse (DKP). Stiftelser er selveide og DKP er organisert som en selvstendig juridisk person med konsesjon etter finansforetaksloven. Drammen kommune har således ikke en formell eierposisjon verken i stiftelser eller i DKP. Dette innebærer at de forhold som gjør det rollemessig problematisk å både være styremedlem i et selskap og samtidig være folkevalgt eller ansatt i kommunen ikke på samme måte gjelder for stiftelser eller for DKP.

4 Drammen kommunes forventninger til selskapene

Gjennom å stille tydelige forventninger til selskapene, ønsker Drammen kommune å oppnå sine mål som eier. Forventninger kommuniseres fortrinnsvis gjennom to typer styringsdokumenter: eierpolitikken og selskapsvise eierstrategier.

Forventninger i eierpolitikken

Forventningene i eierpolitikken fremmer temaer som er viktige for Drammen kommune og som er tilpasset bredden i kommunens eierskapsportefølje. Forventningene tar hensyn til egenarten i finansielt begrunnede eierskap og eierskap med samfunns- og tjenesteformål.

Forventninger i eierstrategier

Forventningene i eierstrategiene er spesifikt tilpasset hvert enkelt selskaps egenart, situasjon og eierstruktur. Disse forventningene gir en felles retning for selskapet, basert på innspill fra flere eiere, og sikrer at selskapet opererer i tråd med både kommunens og de øvrige eiernes målsetninger.

Overordnet føring for selskapene

- Selskap kategorisert som finansielt eierskap innretter seg slik at de leverer høyest mulig avkastning over tid.
- Selskap kategorisert med samfunn eller tjenesteformål, arbeider for mest mulig effektiv tjenesteproduksjon og/eller realisering av definerte samfunns mål, innenfor bærekraftige rammer.

Styrets arbeid

Drammen kommune forventer at selskaper kommunen har eierandeler i:

- Kjenner og forholder seg til innholdet i eiers vedtatte eierpolitikk, og selskapsvise eierstrategier.
- Styret innretter sin virkemåte slik at resultatet av arbeidet bidrar til verdiskaping, er tilpasset selskapets virksomhet, og eiers mål med selskapet.
- Det forventes at styret sørger for følgende forhold:
 - Utarbeider en selskapsstrategi for å realisere mål i henhold til vedtektens formålparagraf og selskapets eierstrategi.
 - Fastsetter et hensiktsmessig årshjul for sitt arbeid.
 - Utarbeider introduksjonsrutiner for nye styremedlemmer.
 - Foretar en årlig egenevaluering med tilhørende forbedringstiltak.
 - Registrering av styreverv i KS styrevervregister.

Organisasjon, rolle og kultur

Drammen kommune forventer at selskaper kommunen har eierandeler i:

- Organiserer seg på en måte som er effektiv og fremmer oppnåelse av selskapets mål og støtter selskapets strategier.
- Bygger, forvalter og utvikler en kultur som fremmer oppnåelse av selskapets formål, og støtter selskapsvise eierstrategier.
- Er bevisst på å skille mellom kommunens rolle som eier og andre roller kommunen måtte ha.

Samfunnsansvar

Drammen kommune forventer at selskaper kommunen har eierandeler i:

- Inkluderer arbeidet med FNs bærekraftsmål. Selskapene velger ut aktuelle bærekraftsmål i selskapets strategier og arbeider aktivt med å følge dette opp i daglig drift.
- Utarbeider egne etiske retningslinjer og gjør disse offentlig tilgjengelig.

- Er åpne om hvor økonomiske verdier skapes, hvordan kostnadene fordeles og om selskapets skatteforpliktelser.
- Har nulltoleranse for korrupsjon.

Lønn til ledende ansatte

Drammen kommune forventer at selskaper kommunen har eierandeler i:

- Har en lønnsordning til ledende ansatte hvor fastlønn er hovedelementet.
- Har en konkurransedyktig lønn til ledende ansatte. Lønnen skal ikke være lønnsledende og hensynet til moderasjon skal ivaretas.

Åpenhet og rapportering

Drammen kommune forventer at selskaper kommunen har eierandeler i:

- Er åpne om og rapporterer på vesentlige forhold knyttet til virksomheten, slik at informasjonen gir eiere og allmennheten et rettviseende bilde av virksomheten.
- Rapporterer om status i forhold til eiers forventninger i årsmeldingen.
- Fremmer saker til generalforsamlingen eller representantskapet med innstilling til vedtak.
- Rapporterer på verdiutvikling og avkastningskrav for nye investeringer i selskapet. Gjelder selskaper kategorisert som finansielt eierskap.
- Rapporterer på effektivitetsmål av deres leveranser. Gjelder selskaper kategorisert med tjeneste- eller samfunnsformål.

5 Eierskapsforvaltning

Hovedformålet med eierskapsforvaltningen er å sikre en god utvikling for selskapene, langsiktig verdiskaping og god og forutsigbar eierstyring. Eierskapsforvaltningen skal følge opp vedtatt eierpolitikk og eierstrategier.

Definerte prinsipper for eierstyring sammen med kommunens forventninger som eier legger grunnlaget for hvordan kommunen utøver sitt eierskap, jfr. kapittel 3 og 4.

Eierskapsforvaltningen skal sikre god rapportering på mål, sikre gode prosesser ved gjennomføring av valg og strategiutvikling m.v. Eierskapsforvaltning innebærer regelmessig og formalisert kontakt mellom kommunen som eier og selskapene. I eierskapsforvaltningen har politiske utvalg, ordfører og kommunedirektøren ulikt ansvar og ulike roller:

Kommunestyret

- Vedtar kommunens eierpolitikk.
- Vedtar eierstrategier for selskapene.
- Vedtar vedtekter for kommunale foretak (KF) og selskapsavtaler for interkommunale selskaper (IKS).
- Vedtar aksjonæravtaler for aksjeselskap (AS) der det er aktuelt.
- Gjennomfører styrevalg til kommunale foretak og Drammen kommunale pensjonskasse⁴.
- Vedtar rapporter fra kontrollutvalget etter gjennomført selskapskontroll.
- Vedtar endringer i eierskap, jfr. økonomiske transaksjoner i forbindelse med endringer i eierbrøk.
- Vedtar kommunens handlings- og økonomiplan, tertialrapporter og årsevaluering hvor eierstyring inngår.

⁴ Valg av styrer til aksjeselskap (AS) og interkommunale selskap (IKS) gjennomføres av hhv. generalforsamling og representantskap.

Formannskapet (kommunens eierutvalg)

- Innstiller til kommunestyret i saker som omhandler kommunens eierskap, jfr. kommunestyrets rolle nevnt ovenfor.
- Gjennomfører eiermøter med ledelsen i selskap og foretak.
- Mottar orienteringer om kommunedirektørens eierstrategiske arbeid, som et ledd i den politiske behandlingen av selskapsvise eierstrategier.

Kontrollutvalget

- Gjennomfører selskapskontroll.

Partssammensatt samarbeidsutvalg

- Behandler organisatoriske endringer og avtaler som berører ansatte i kommunale foretak (KF).

Ordfører

- Kommunens eierrepresentant i generalforsamlinger (AS) og i representantskapsmøter (IKS).
- Leder eiermøtene i kommunens eierutvalg (formannskapet), med ledelsen i selskap og foretak.

Kommunedirektøren

- Iverksetter kommunestyrets vedtatte eierpolitikk.
- Utvikler forslag til eierstrategier for behandling i kommunestyret.
- Gjennomfører administrative eiermøter.
- Etablerer rutiner for løpende eieroppfølging, herunder styringsdialog med styrer, rutiner for styrevalg, forberedelse til møter i eierorgan, eiermøter i formannskapet m.m.

Eierskapsforvaltning og kommunale foretak (KF)

De kommunale foretakene (KF) er en del av Drammen kommune som juridisk enhet. De kommunale foretakene inngår i kommunens årshjul for budsjettering og rapportering. Kommunestyret fatter i den forbindelse vedtak om foretakenes økonomiske rammebetingelser. Styret oppnevnes av og er direkte underordnet kommunestyret. Det forutsettes derfor nær og god dialog mellom foretakets ledelse og kommunedirektøren i det løpende arbeidet.

Eierskapsforvaltningen vil skje med utgangspunkt i kommunelovens bestemmelser om kommunale foretak, foretakenes vedtekter, etablerte årshjulsprosesser og kommunens overordnede styringsdokumenter. Som et viktig grunnlag for eieroppfølgingen, utarbeider kommunedirektøren med utgangspunkt i årlige, vedtatte budsjetter et oppdragsbrev til de kommunale foretakene. Eierstrategier for kommunale foretak utarbeides dersom dette vurderes som hensiktsmessig for å forsterke eierstrategiske føringer utover hva årshjulsdokumenter og oppdragsbrev legger opp til.



**DRAMMEN
KOMMUNE**